

REUNIÓN DEL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO  
DE LA CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL  
"Alexander Von Humboldt"

**ACTA 108**

Fecha: Armenia, diciembre 06 de 2021  
Hora: 08:08 am  
Lugar: Aula 104a Sede Principal -Avenida Bolívar 1-189

Lista de asistentes:

Doctora, Luz Adriana Buitrago Suárez	Presidente Consejo Superior Suplente
Doctora, Ángela María Londoño M.	Representante Empresarial
Doctor, Luis Fernando Gómez G.	Representante Empresarial
Estudiante, David Santiago Ramírez A.	Representante de los Estudiantes
Docente, César Augusto Marín L.	Representante de los docentes
Ingeniero, Carlos Eduardo Mejía	Representante de los egresados

Doctor, Diego Fernando Jaramillo L. Rector

Claudia Marcela Arango Cardona Secretaría General

Invitados:

Doctora, Adriana Gutiérrez Salazar,	Vicerrectora Académica
Doctora, Gloria Inés Vélez Parra,	Vicerrectora Administrativa y financiera
Doctor, César Augusto Suárez,	Director de Planeación

Para iniciar la reunión tomó la palabra la doctora Ángela Londoño, quien informó a los consejeros que dado que la registraduría nacional del estado, remitió citación de última hora al doctor Estrada, para prestar sus servicios como Clavero de las elecciones a los consejos de juventud, citación que es de forzoso cumplimiento, el Doctor Estrada, para la presente sesión ha delegado en su suplente, la doctora Luz Adriana Buitrago Suárez.

A continuación la doctora Buitrago saludó a los presentes y consultó sobre el quórum para la sesión.

1. Verificación del Quórum

Informó la secretaria general, que se cuenta con la asistencia de 6 de 7 miembros, constituyéndose quórum suficiente para deliberar y decidir.

2. Aprobación del orden del día propuesto

Procedió entonces la doctora Buitrago, con la lectura del orden del día de la sesión:

1. Verificación del Quórum
2. Aprobación de orden del día propuesto
3. Aprobación acta 107
4. Análisis propuesta empresa SP Inmobiliaria para la construcción del campus.
5. Informe Rectoría
6. Solicitud aprobación propuesta presupuesto de ingresos, costos y gastos vigencia 2022
7. Solicitud aprobación propuesta incremento salarial 2022
8. Proposiciones y varios

Puesto a consideración el orden del día, los miembros del consejo lo aprobaron por unanimidad.

3. Aprobación acta 107

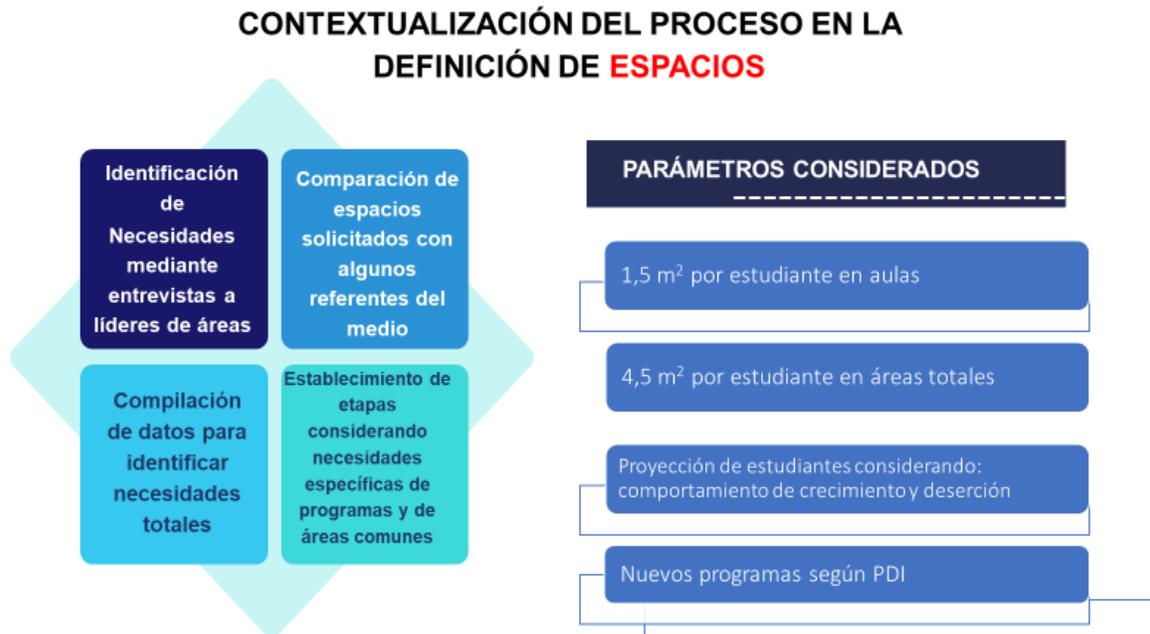
Consultó la doctora Buitrago, sobre las observaciones al acta 107

Sin ninguna manifestación por parte de los asistentes, el acta 107 fue aprobada por unanimidad.

4. Análisis propuesta empresa SP Inmobiliaria para la construcción del campus.

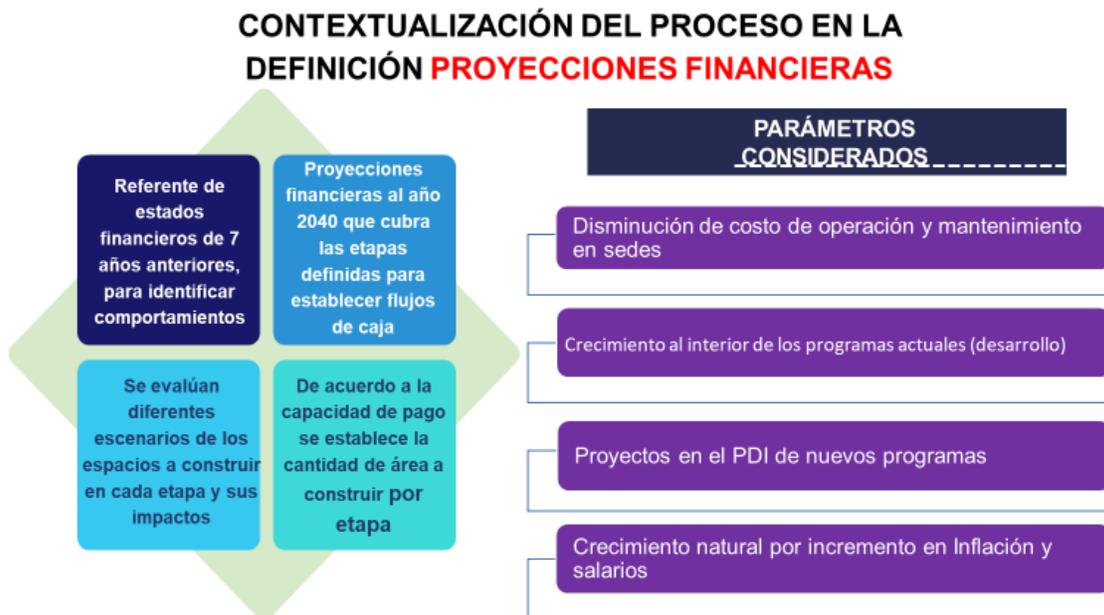
En este punto, la doctora Buitrago, cedió la palabra al señor rector, quien inició con la presentación del análisis de la propuesta presentada por la empresa SP inmobiliaria.

Inició el señor rector, informando a los presentes, sobre el análisis de condiciones de la institución que es necesario analizar de manera previa, con el fin de identificar plenamente las necesidades concreta en cuanto a áreas.



Para ello, el señor rector, informó a los consejeros que se han tenido en cuenta factores, como la proyección de crecimiento en programas de pregrado y post-grado, las tasas de deserción y las necesidades mínimas de espacio para cada estudiante en aula y laboratorios.

Igualmente, informó a los consejeros sobre el análisis realizado en lo concerniente a la capacidad financiera de la institución.



En este sentido, destacó que se hizo un análisis detallado del comportamiento financiero de la institución en los últimos 7 años. Igualmente informó que se analizaron diferentes

posibles escenarios frente a la construcción del campus en etapas, que permitan un mejor aprovechamiento de los recursos.

Continuando con la presentación, el señor rector, informó a los consejeros que actualmente el costo de arrendamiento de las 4 sedes en funcionamiento, asciende a la suma de \$82.530.175 millones mensuales. Igualmente recordó a los presentes, que la universidad debe incurrir en múltiples gastos para garantizar el mantenimiento de las 4 sedes actuales, dineros que no pueden considerarse como una inversión o mejora, sino efectivamente como un gasto al ser destinados a la reparación de bienes ajenos.

De este modo, hizo hincapié en que la propuesta de la empresa SP Inmobiliaria, también incluye la ejecución constante del mantenimiento de la nueva sede.

Tomó la palabra el doctor Gómez, quien preguntó si se ha considerado dejar alguna de las sedes actuales en la ciudad para efectos de atención al público.

Aclaró el señor rector, que efectivamente se ha considerado contar con una sede en la ciudad, donde puedan continuar operando los consultorios jurídico y de Psicología, así como algunos temas administrativos y de mercadeo.

Continuando con la sustentación, informó el señor rector, que atendiendo las indicaciones del consejo, se realizó el análisis de la posible adquisición de un crédito leasing, para la construcción del campus.

En este punto, tomó la palabra la doctora Vélez, quien informó a los consejeros que en modalidad de leasing, si bien es cierto obtener hasta el 100% del valor de la obra cuando se es propietario del lote, como es el caso de la universidad, el plazo máximo de financiación sólo es de 15 años.

Igualmente informó la doctora Vélez que en caso de optar por la propuesta del leasing, sería necesario que la institución asumiera algunos costos que detalló a continuación.

### CONDICIONES DEL LEASING COMERCIAL

CONCEPTO	CARACTERÍSTICA
MONTO	Hasta 70% del valor (Lote + Presupuesto de obra). Cuando el cliente aporta el lote, se puede evaluar hasta el 100% del presupuesto de obra.
PLAZO	Hasta 180 meses
COSTOS ASOCIADOS AL PROCESO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dos (2) Avalúos: Uno al inicio de la operación (lote) y uno al final (obra terminada). El costo es de \$1.100/millón</li> <li>• Estudio de títulos: 1 SMMLV + IVA</li> <li>• Licencias de construcción</li> <li>• Perito: Se pagan 2 SMMLV por cada visita que realice. Visitas por cada anticipo.</li> <li>• Gastos de escrituración y registro del lote.</li> <li>• Gastos de escritura y registro de la obra. Una vez terminada la obra, se debe hacer declaración de la construcción por el valor del presupuesto de obra.</li> <li>• Pólizas: Para iniciar obra se deben constituir pólizas contractuales, de manejo de anticipos, de cumplimiento y al final la póliza todo riesgo de la construcción.</li> </ul>

Retomó el señor rector, quien manifestó a los consejeros que dadas las actuales condiciones de oferta de leasing en el mercado, esa realmente no sería la propuesta más benéfica en términos financieros para la institución, dado el incremento en costos que ello representaría.

Una vez escuchado el señor rector, los asistentes estuvieron de acuerdo y le solicitaron continuar con la presentación.

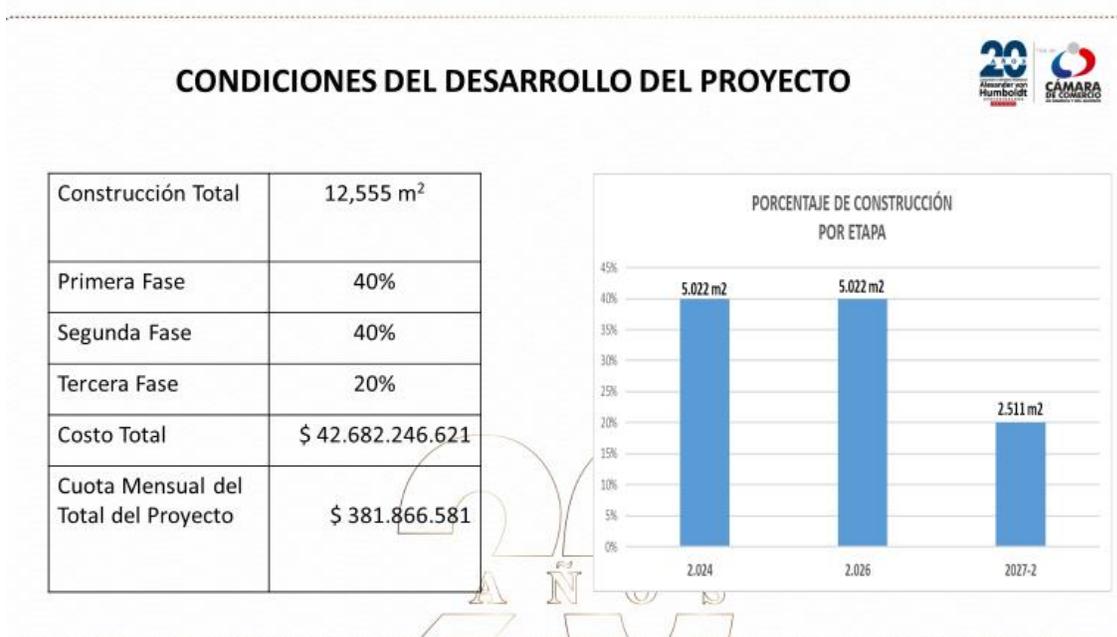
Continuó entonces el señor rector, presentando a los consejeros, el análisis de variables consideradas frente a la propuesta de la empresa SP Inmobiliaria

Para iniciar, presentó el señor rector la proyección de estudiantes con que se espera contar al año 2030.



Continuó informando a los consejeros sobre las posibles condiciones del proyecto evaluadas, frente a una construcción total de 12.555m<sup>2</sup>, la cual sería desarrollada en 3 etapas, entre los años 2024, 2026 y finalmente segundo semestre de 2027.

En ese sentido destacó que la proyección de costo total del proyecto sería de \$42.682.246.621 millones de pesos, que representarían un pago mensual por parte de la universidad de \$381.866.581.



Prosiguió el señor rector, con la presentación de la proyección financiera de la propuesta entre los años 2022 y 2040.

Igualmente, aclaró el señor rector, que frente a la propuesta inicial presentada por la empresa oferente, la institución ha hecho el análisis y se han realizado los cálculos bajo una disminución del área a construir.

Tomó la palabra la doctora Ángela y preguntó el motivo de la disminución en las áreas proyectadas.

Respondió el señor rector, que una vez hecho el análisis detallado de las necesidades de la institución, no se halló necesaria la construcción del total de áreas inicialmente planteado por la constructora.

Prosiguió el señor rector, con la presentación del análisis de la propuesta financiera.

## PROPUESTA FINANCIERA



PERIODO	2022	2024	2026	2028	2030
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>185.921.295</b>	<b>2.493.805.701</b>	<b>5.793.395.673</b>	<b>8.464.638.545</b>	<b>12.631.254.837</b>
Costo Actual Arrendamiento Sede Ppal	0	0	488.188.442	522.959.664	560.207.466
Costo Actual Arrendamiento Sede Alcazar	0	162.103.993	173.649.850	186.018.060	199.267.197
Costo Actual Arrendamiento Sede Annova y Campiña	0	468.616.000	468.616.000	468.616.000	468.616.000
Costo Infraestructura en la Ciudad	0	0	120.000.000	134.469.524	148.981.261
Costo Financiación Campus	0	2.248.041.162	5.095.519.472	7.137.417.477	7.907.676.197
<b>FLUJO DE CAJA NETO</b>	<b>185.921.295</b>	<b>876.484.532</b>	<b>1.708.330.493</b>	<b>2.370.345.268</b>	<b>5.802.688.043</b>

## PROPUESTA FINANCIERA



PERIODO	2032	2034	2036	2038	2040
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>16.579.478.446</b>	<b>20.615.634.954</b>	<b>24.844.160.191</b>	<b>29.767.161.940</b>	<b>35.401.676.190</b>
Costo Actual Arrendamiento Sede Ppal	600.108.242	642.850.952	688.638.011	737.686.253	790.227.957
Costo Actual Arrendamiento Sede Alcazar	229.129.821	262.931.740	301.720.219	346.230.891	397.307.911
Costo Actual Arrendamiento Sede Annova y Campiña	468.616.000	468.616.000	468.616.000	468.616.000	468.616.000
Costo Infraestructura en la Ciudad	164.276.870	181.142.848	199.740.424	220.247.375	242.859.734
Costo Financiación Campus	8.719.541.547	9.614.759.494	10.601.887.684	11.690.362.356	12.890.588.553
<b>FLUJO DE CAJA NETO</b>	<b>8.993.614.093</b>	<b>12.194.131.304</b>	<b>15.501.506.314</b>	<b>19.409.085.354</b>	<b>23.924.379.771</b>

Igualmente, el señor rector presentó las 3 propuestas a tener en cuenta bajo un escenario a 25 años, según la propuesta del proponente:

Escenario sin anticipos para diseños

Fase 1 \$385.385.979

Fase 2 \$481.732.474

Incremento Anual IPC + 1

Escenario con aporte inicial de 2.496 millones para diseños y paga los costos de la licencia. (4 y 6% del valor de la construcción) (impuesto de delineación e impuesto de construcción).

Fase 1 \$315.369.686

Fase 2 \$409.980.59112

Incremento Anual IPC + 1

Escenario anterior y adicionalmente la universidad paga el impuesto predial.

Fase 1 \$298.958.459

Fase 2 \$388.645.997

Incremento Anual IPC + 1

En este punto, tomó la palabra la doctora Londoño, quien recordó a los consejeros que el objetivo principal de la presente sesión es el análisis de las propuestas que se harán a la empresa SP inmobiliaria con el fin de concretar el proyecto del campus; sin embargo, hizo énfasis en la importancia en poner en conocimiento del doctor Estrada en su calidad de presidente del consejo, todas y cada una de las consideraciones previamente revisadas.

Intervino el doctor Gómez, quien consultó al señor rector, sobre cómo se inició el contacto con la empresa SP inmobiliaria.

Respondió el doctor Jaramillo, que el contacto inicial con la universidad estuvo a cargo del señor Hernán Domínguez, quien presta sus servicios a SP inmobiliaria en la ciudad.

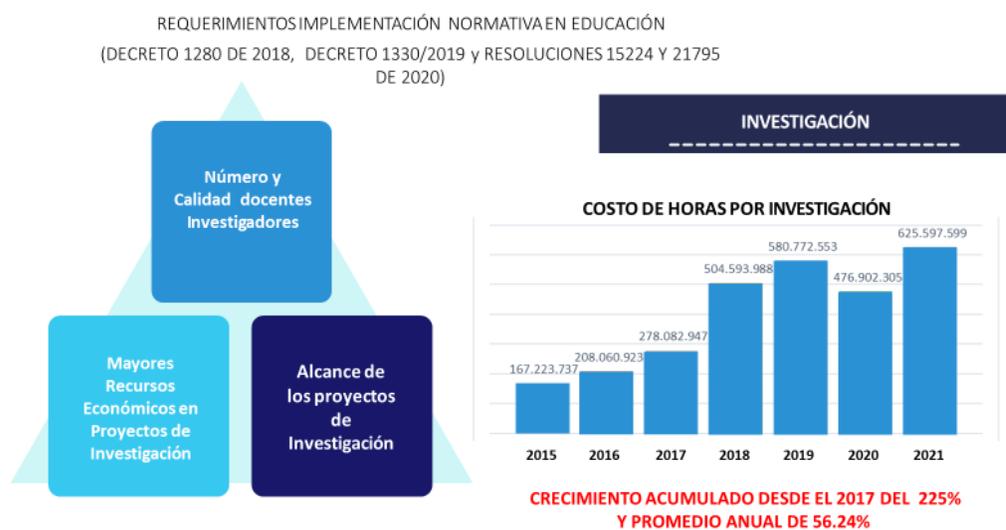
En este punto, tomó la palabra la doctora Luz Adriana Buitrago, quien sugirió al señor rector iniciar cuanto antes las gestiones necesarias ante la administración municipal, para concretar la oferta realizada por el señor Alcalde días atrás en lo referente a la posible exención tributaria.

Retomó el doctor Jaramillo, quien sugirió a los consejeros, revisar la propuesta en la próxima sesión, esto con el fin de contar con la presencia del dr. Estrada en la revisión de rigor, además que ello dará espacio para que la Empresa SP inmobiliaria, concrete definitivamente la propuesta de construcción, ajustada a las necesidades de la universidad.

En este momento finalizó la presentación del señor rector en lo referente a la propuesta para el campus.

### 5. Informe Rectoría

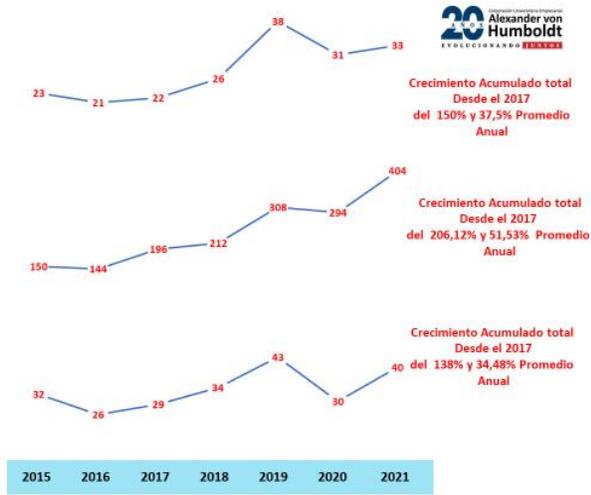
Continuó entonces el señor rector con el informe de gestión y para tal efecto, inició informando a los consejeros sobre los incrementos en costos de operación para la institución a la luz de los ajustes requeridos para la operación institucional bajo la nueva normatividad.



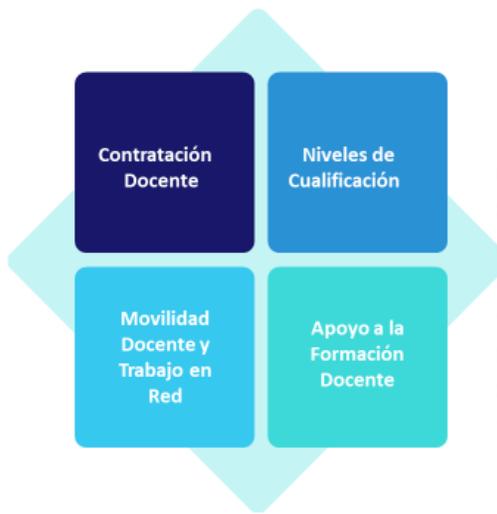
En este punto, el señor rector hizo especial énfasis en las inversiones necesarias en el área de investigaciones



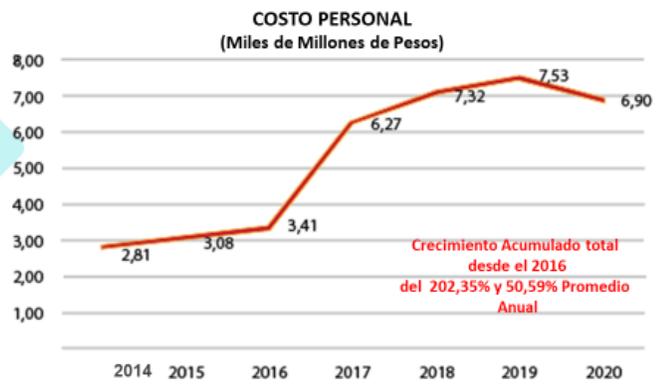
- Total proyectos de Investigación
- Total horas Semanales asignadas a proyectos de investigación
- Total docentes vinculados a proyectos de investigación



REQUERIMIENTOS IMPLEMENTACIÓN NORMATIVA EN EDUCACIÓN  
(DECRETO 1330/2019 y RESOLUCIONES 15224 Y 21795 DE 2020)



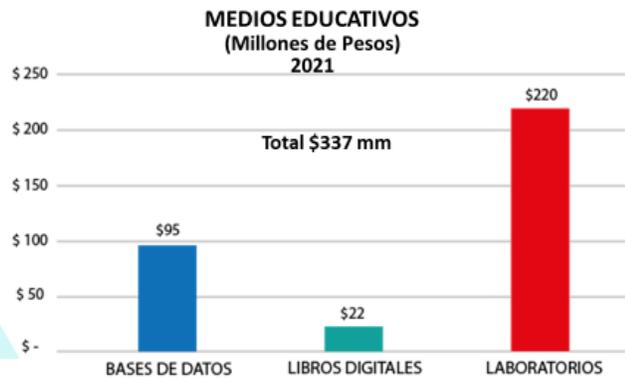
**COSTOS DE PERSONAL**



REQUERIMIENTOS IMPLEMENTACIÓN NORMATIVA EN EDUCACIÓN  
(DECRETO 1330/2019 y RESOLUCIONES 15224 Y 21795 DE 2020)



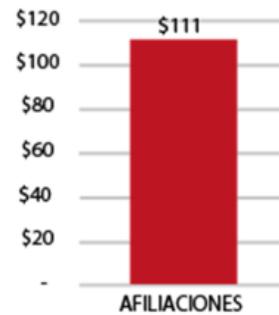
**MEDIOS EDUCATIVOS**





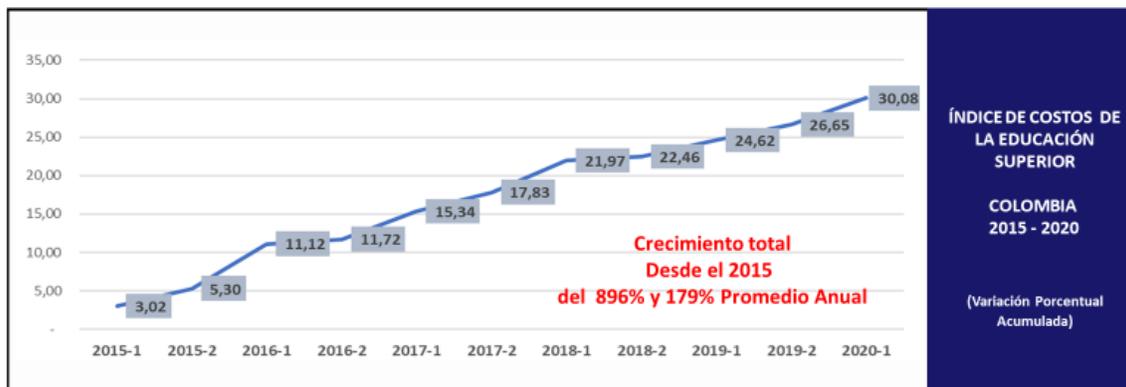
RELACIÓN CON EL SECTOR EXTERNO

ASOCIACIONES PROFESIONALES  
(Millones de Pesos)  
2021



Continuando con la presentación, en este punto, el señor rector hizo especial énfasis en los incrementos que en general se han presentado en los últimos 6 años en cuanto a costo de educación superior, según lo reportado por el DANE.

CRECIMIENTO DE LOS COSTOS  
EN INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR  
DE ACUERDO CON EL DANE

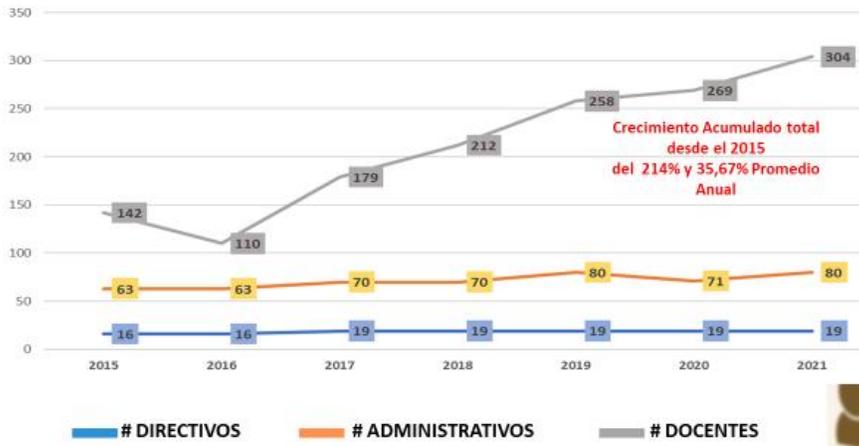


Fuente: DANE Construcción Propia

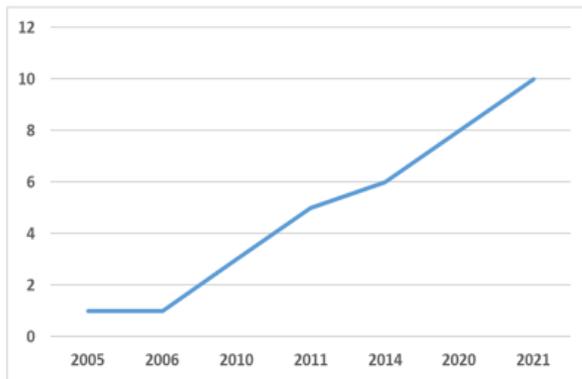
<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-costos-de-la-educacion-superior-privada-icesp>

De otro lado, el señor rector, también hizo hincapié en el incremento en cuanto a planta de personal que ha generado el incremento en la oferta de programas académicos.

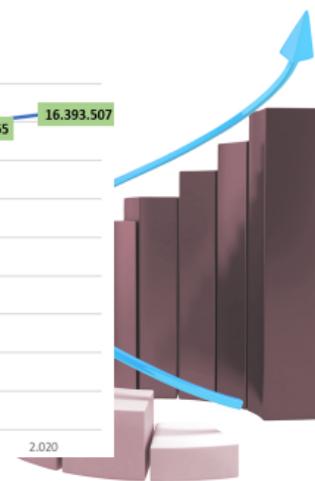
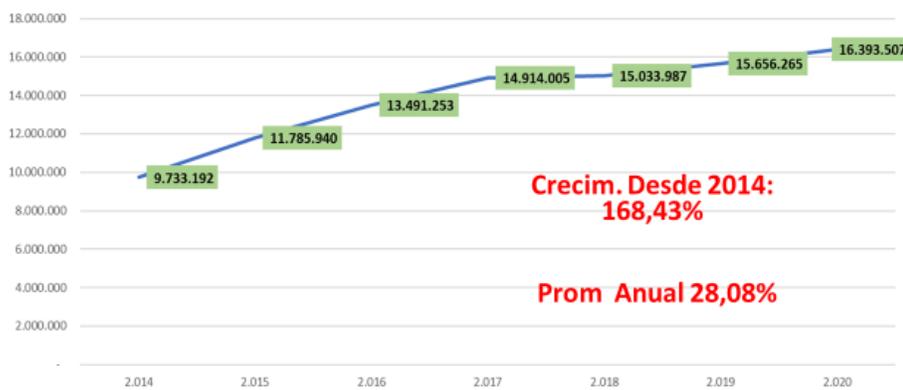
# EVOLUCIÓN PLANTA DE PERSONAL



# CRECIMIENTO PROGRAMAS ACADÉMICOS PREGADO



# INGRESOS TOTALES (Miles de Pesos)



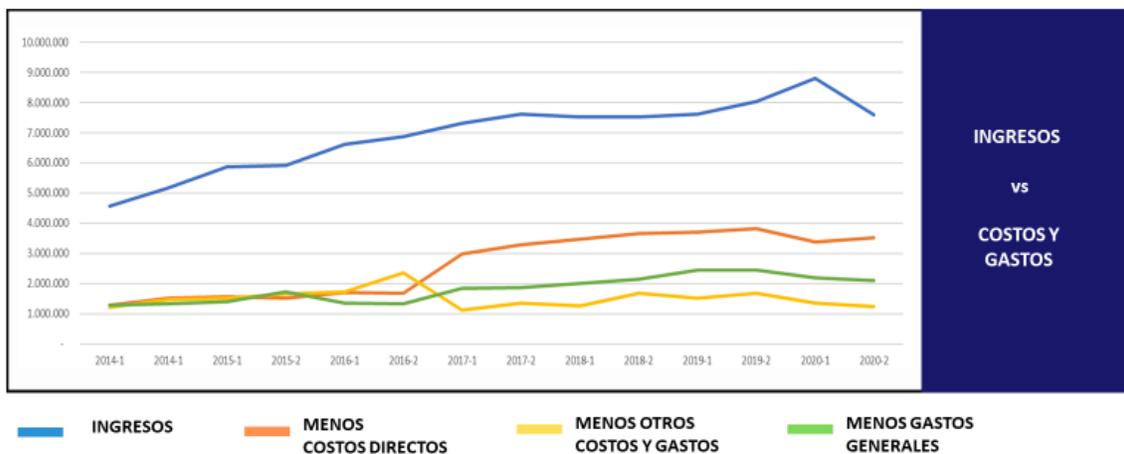
## COSTO TOTAL DE PERSONAL (Miles de Pesos)



## SUPERAVIT (Miles de Pesos)



## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL SEMESTRAL 2014 - 2020



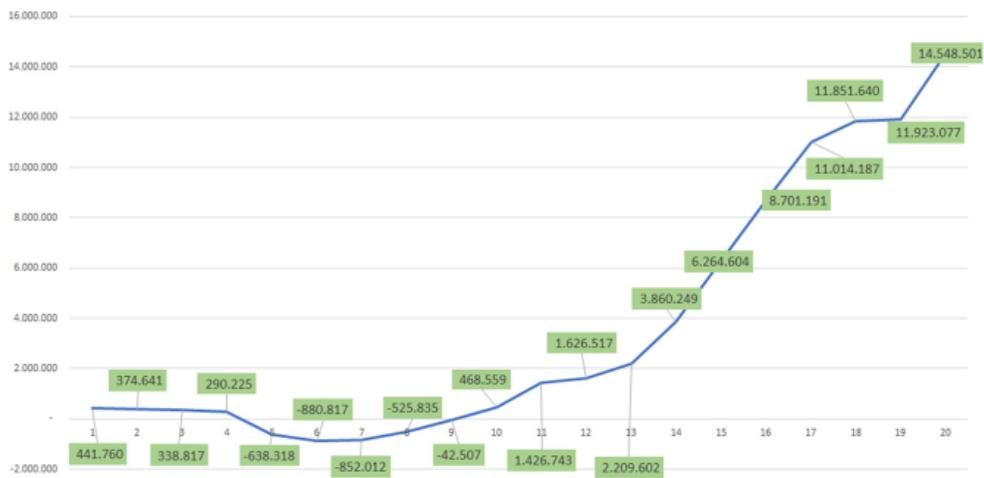
INGRESOS  
vs  
COSTOS Y GASTOS

INGRESOS    MENOS COSTOS DIRECTOS    MENOS OTROS COSTOS Y GASTOS    MENOS GASTOS GENERALES

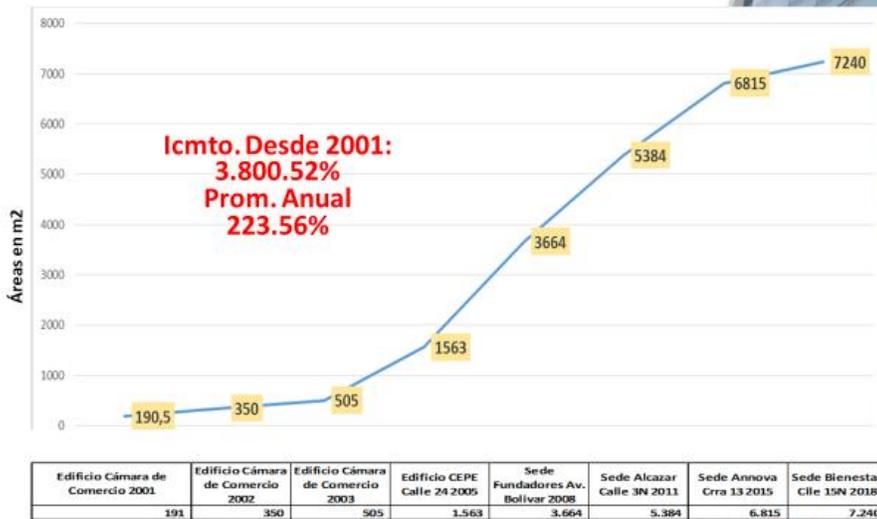
## RESERVAS ACUMULADAS (Miles de Pesos)



## PATRIMONIO (Miles de Pesos)



## CRECIMIENTO EN ÁREAS m<sup>2</sup>



Para finalizar su intervención el señor rector presentó a los consejeros, el resumen de los proyectos que se han ejecutado o que están en ejecución actualmente y que igualmente han significado un incremento en lo referente a costos de operación.

## REGISTROS CALIFICADOS Y ACREDITACIONES

NOMBRE PROYECTO	ESTADO ACTUAL	COSTO ASOCIADO
Programa de Ingeniería de Software	Con Registro Calificado desde el año 2020	\$ 43.250.000
Programa de Marketing Digital y Comunicación Estratégica	Con Registro Calificado desde el año 2020	\$ 46.250.000
Programa de Ingeniería Civil	Con Registro Calificado desde el año 2021	\$ 49.700.000
Programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia	Con Registro Calificado desde el año 2021	\$ 49.700.000
Reacreditación del Programa de Administración de Empresas	Con Concepto (Favorable) en el CNA. Pendiente Resolución (Iniciado en 2020)	\$ 45.000.000
Acreditación del Programa de Derecho	Con Visita de Pares. En Espera Informe de Pares (Iniciado en 2020)	\$ 45.000.000
Acreditación del Programa de Psicología	Con Visita de Pares. En Espera Informe de Pares (Iniciado en 2020)	\$ 45.000.000
Renovación Registro Calificado Programa de Medicina	Pendiente de Evaluación Radicación en Debida Forma. (Presentado en 2021)	\$ 97.000.000
Pre-registro Institucional	Pendiente de Visita de Pares (Presentado en 2021)	\$ 5.000.000
Programa de Tecnología en Gestión del Turismo Cultural y de Naturaleza Dual	En Evaluación de Sala CONACES (Presentado en 2021)	\$ 42.250.000
Maestría en Administración y Gestión del Emprendimiento y la Innovación	En Construcción de Documento Maestro (Iniciado en 2019)	\$ 55.250.000
Especialización en Psicología Forense	En Construcción de Documento Maestro (Iniciado en 2019)	\$ 51.000.000
Especialización en Psicología Social Comunitaria	En Construcción de Documento Maestro (Iniciado en 2019)	\$ 51.000.000
Especialización en Proyectos	En Construcción de Documento Maestro (Iniciado en 2019)	\$ 51.000.000
Especialización en Operaciones	En Construcción de Documento Maestro (Iniciado en 2019)	\$ 51.000.000
<b>TOTAL RECURSOS INVOLUCRADOS</b>		<b>\$ 727.400.000</b>

## PROYECTOS DESARROLLADOS

GASTO	FECHA	COSTO DE IMPLEMENTACIÓN	COSTO ANUAL
Adecuación laboratorio electrotecnia	2.014	\$ 5.000.000	\$ 12.500.000
Adecuación laboratorio física		\$ 2.500.000	
Implementación plataforma Moodle		\$ 5.000.000	
Implementación software de gestión de bibliotecas Koha	2.015	\$ 3.200.000	\$ 3.200.000
Adecuación y dotación de sede Anova	2.016	\$ 70.000.000	\$ 106.000.000
Adecuación salón convenio Hospital la Misericordia		\$ 36.000.000	
Adecuación de fotocopiadora, recepción y oficina junto a patio central	2.017	\$ 10.385.000	\$ 107.889.000
Implementación techo zona externa cafetería		\$ 8.500.000	
Implementación de nueva red de internet		\$ 53.984.000	
Implementación laboratorio sala de audiencias		\$ 35.020.000	
Adecuación de laboratorios de psicología (Gesell, Psicometría, Conductual).	2.018	\$ 10.500.000	\$ 112.553.136
Bases de Datos		\$ 102.053.136	

## PROYECTOS DESARROLLADOS

GASTO	FECHA	COSTO DE IMPLEMENTACIÓN	COSTO ANUAL
Bases de Datos	2.019	\$ 72.709.507	\$ 434.493.894
Adecuación y dotación sede Campiña		\$ 96.566.227	
Adecuación Laboratorio de Biología Molecular		\$ 17.906.250	
Implementación laboratorio de morfología y simulación		\$ 55.328.426	
Dotación de mobiliario San Juan de Dios		\$ 110.000.000	
Membresía Asociación Colombiana de Facultades de Medicina		\$ 54.655.656	
Membresía Asociación Colombiana de Facultades de Psicología	2.020	\$ 27.327.828	\$ 124.163.383
Cuota de sostenimiento asociaciones		\$ 28.945.075	
Bases de Datos	2.021	\$ 95.218.308	\$ 737.353.942
Cuota de sostenimiento asociaciones		\$ 21.527.987	
Bases de Datos		\$ 139.854.081	
Libros Digitales		\$ 21.521.900	
Implementación de consultorios CIP y consultorio médico		\$ 144.000.000	
Implementación laboratorio de Marketing Digital		\$ 75.555.562	
Contraprestación Docencia Servicio Medicina CSF		\$ 268.652.812	
Contraprestación Docencia Servicio enfermería CSF		\$ 66.241.600	
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>		<b>\$</b>	<b>1.638.153.355</b>

**INCREMENTO DE GASTOS TOTALES \$2.365.553.355**

2/2

En este punto finalizó el informe del señor rector. El cual fue aprobado por unanimidad

- Solicitud aprobación propuesta presupuesto de ingresos, costos y gastos vigencia 2022

En este momento, continuó el señor rector, presentando a los consejeros la propuesta de presupuesto para la vigencia 2022:

### CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL "Alexander von Humboldt"

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

#### RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DE PROGRAMAS

CONCEPTO	2022-1	2022-2	TOTAL 2022	EJECUCIÓN 2021*
Ingresos pregrado	9.662.101.841	10.532.751.522	20.194.853.362	14.663.000.000
Menos Programa de Retención Estudiantil	472.476.780	515.051.549	987.528.329	0
Ingresos postgrados	99.000.000	87.000.000	186.000.000	96.000.000
Ingresos educ. Continuada y Proyección Social	562.776.326	539.995.977	1.102.772.303	812.775.000
Otros ingresos (Derechos de Grado, Supletorios, Hab, Inscrip)	195.938.972	222.259.760	418.198.732	325.878.000
Aporte de Programas a Investigaciones	351.656.913	380.343.450	732.000.362	552.954.000
Producción Investigaciones	30.000.000	30.000.000	60.000.000	0
Aporte Programas a Bienestar Institucional	351.656.913	380.343.450	732.000.362	552.954.000
Aporte Programas a Proyección Social	129.993.757	140.972.943	270.966.700	189.584.000
Producción Proyección Social	30.000.000	30.000.000	60.000.000	0
Ingresos Servicios Unidades Admt	90.000.000	90.000.000	180.000.000	78.992.000
Ingresos por Intereses	206.000.000	206.000.000	412.000.000	412.229.000
<b>Total ingresos</b>	<b>11.236.647.941</b>	<b>12.124.615.552</b>	<b>23.361.263.493</b>	<b>17.684.366.000</b>
Catedras	3.650.947.668	3.571.907.802	7.222.855.470	5.867.368.000
Costos Directivos	1.113.515.150	1.113.515.150	2.227.030.301	1.932.782.000
Costos educ. continuada	177.000.000	176.900.000	353.900.000	294.098.000
Costos investigación	351.656.913	380.343.450	732.000.362	495.737.000
Costos por Serv. Unidades Adm	55.000.000	55.000.000	110.000.000	109.673.000
Costos bienestar Institucional	351.656.913	380.343.450	732.000.362	473.951.000
Costos Proyección Social	129.993.757	140.972.943	270.966.700	110.227.000
<b>Menos Total Costos</b>	<b>5.829.770.400</b>	<b>5.818.982.795</b>	<b>11.648.753.195</b>	<b>9.283.836.000</b>
<b>Margen cobertura I</b>	<b>5.406.877.541</b>	<b>6.305.632.757</b>	<b>11.712.510.298</b>	<b>8.400.530.000</b>
<b>Margen de cobertura I (%)</b>	<b>48,12%</b>	<b>52,01%</b>	<b>50,14%</b>	<b>47,50%</b>
Gastos del Programa	2.511.818.058	2.466.295.971	4.978.114.029	3.347.632.000
<b>Margen de cobertura II</b>	<b>2.895.059.483</b>	<b>3.839.336.786</b>	<b>6.734.396.269</b>	<b>5.052.898.000</b>
<b>Margen de cobertura II (%)</b>	<b>25,76%</b>	<b>31,67%</b>	<b>28,83%</b>	<b>28,57%</b>
Gastos Generales %	3.266.415.621	3.282.059.713	6.548.475.333	4.781.000.000
<b>Utilidad</b>	<b>-371.356.137</b>	<b>557.277.073</b>	<b>185.920.936</b>	<b>271.898.000</b>
<b>Utilidad (%)</b>	<b>-3,30%</b>	<b>4,60%</b>	<b>0,80%</b>	<b>1,54%</b>

En este momento, intervino el doctor Gómez, quien preguntó sobre el mecanismo aplicado para calcular los ingresos.

Recordó el señor rector, que los ingresos por matrículas, se calcula con base en el incremento autorizado para derechos pecuniarios, el cual toma como base el IPC acumulado entre el 1º. De noviembre y el 31 de octubre de cada año.

<b>INVERSIONES</b>	<b>2022-1</b>	<b>2022-2</b>	<b>2022</b>
Inversiones Institucionales	169.500.000	169.500.000	339.000.000
Administración	37.400.000	33.400.000	70.800.000
Ingeniería Industrial	72.500.000	97.500.000	170.000.000
Derecho	60.175.000	44.175.000	104.350.000
Psicología	84.500.000	50.500.000	135.000.000
Enfermería	69.500.000	64.500.000	134.000.000
Medicina	395.900.000	304.700.000	700.600.000
Marketing Digital y Comunicación Est.	16.550.000	8.750.000	25.300.000
Ingeniería de Software	97.500.000	97.500.000	195.000.000
Ingeniería Civil	118.000.000	148.000.000	266.000.000
Medicina Veterinaria y Zootecnia	80.000.000	130.000.000	210.000.000
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>1.201.525.000</b>	<b>1.148.525.000</b>	<b>2.350.050.000</b>

Finalizada la intervención del señor rector, los consejeros aprobaron por unanimidad la propuesta de presupuesto e inversiones para el año 2022, y facultaron al señor rector para su aplicación y fines pertinentes.

Intervino el doctor Gómez, quien consultó por la disminución en el margen de utilidad.

Respondió el doctor Jaramillo, aclarando que ello se debe a la afectación que tuvo para la institución, los descuentos otorgados en matrículas durante 2020 y 2021.

Tomó nuevamente la palabra el doctor Gómez, quien destacó que esa correspondió a una decisión acertada, considerando la afectación que la pandemia ha tenido en todos los hogares y familias.

Antes de iniciar con el siguiente tema en el orden del día, tomó la palabra la doctora Ángela Londoño, quien consultó al señor rector, que dado lo analizado en la sesión anterior frente al tema de mercadeo en la institución, cuáles habían sido los ajustes ya aplicados.

Respondió el señor rector, que efectivamente atendiendo la indicación del consejo, se había iniciado el análisis de la estructura del área de mercadeo y se han planteado nuevas alternativas y estrategias de ventas, que a la fecha han generado un aumento en las inscripciones.

A continuación el señor rector presentó a los consejeros el informe actualizado de inscritos con corte a la fecha:

#### Resumen de inscripciones 2022-1

Programa	Inscritos 2021-1	Inscritos 2022-1	Lista de espera	Reserva de cupo 2022-2	Desistimiento	Admitidos	Matriculados	Matriculados o reservas de cupo 2022-1
<b>Administración de Empresas</b>	11	10	7	0	0	3	0	0
<b>Derecho</b>	13	10	8	0	0	2	0	0
<b>Enfermería</b>	22	33	33	0	0	0	0	0

<b>Ingeniería Civil</b>	0	5	3	0	0	2	0	0
<b>Ingeniería de Software</b>	4	11	8	0	0	3	0	0
<b>Ingeniería Industrial</b>	5	4	3	0	0	1	0	0
<b>Marketing Digital y Comunicación Estratégica</b>	3	6	6	0	0	0	0	0
<b>Medicina</b>	70	123	123	0	0	0	0	0
<b>Medicina Veterinaria y Zootecnia</b>	0	33	33	0	0	0	0	0
<b>Psicología</b>	41	53	53	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	169	288	277	0	0	11	0	0

Tomó la palabra el doctor Gómez, quien destacó el incremento de inscritos en el nuevo programa de Medicina Veterinaria; así como el incremento en general en el número de inscritos en todos los programas.

Retomó la palabra la doctora Ángela Londoño, quien consultó al rector sobre los avances en cuanto al espacio físico necesario para los estudiantes internos del programa de medicina ubicados en la clínica Sagrada Familia.

Respondió la doctora Gloria, que a la fecha, aún la universidad se encuentra en negociaciones con el propietario de un local en el edificio solidaridad. Destacó que no ha sido fácil comunicarse con el posible arrendatario; sin embargo destacó que en la presente semana, se espera poder concretar finalmente el contrato para iniciar las tareas de adecuación física.

Consultó la doctora Londoño, por el área a tomar y la disposición de mobiliario en el local.

Respondió la doctora Vélez, que el área del local corresponde a 35m<sup>2</sup> y que consta sólo de un espacio para cocineta, que también deberá ser adecuado para el uso de los estudiantes.

#### 7. Solicitud aprobación propuesta incremento salarial 2022

Continuando, el señor rector prosiguió con la sustentación de la propuesta para incremento salarial para el año 2022, y para el efecto, informó a los consejeros, sobre los incrementos salariales de los últimos 6 años.

Estadística de Incrementos  
Salariales

AÑO	INCREMENTO SALARIAL CUE	SALARIO MINIMO
2016	7%	7%
2017	7%	7%
2018	6%	5,90%
2019	6%	6%
2020	HASTA 2SMLV 6% + DE 2SMLV 3%	6%
2021	HASTA 2SMLV 5% + DE 2SMLV 4%	3,50%

Continuó informando el señor rector, que la propuesta corresponde a la solicitud para ajustar los salarios de todos los colaboradores de la institución, de la siguiente manera:

Para funcionarios con salarios hasta 2 smlmv, según el aumento decretado por el gobierno, que se estima será superior al 10%.

Y para los colaboradores con salarios mayores a 2 smlmv, el aumento se establecerá en el 7.5%

Tomó la palabra la doctora Londoño, quien preguntó si para la universidad corresponde la misma metodología que se aplica en cuanto a incrementos salariales en educación media, en la cual se aplica una metodología de valoración por puntos.

Respondió el señor rector, aclarando que dicha fórmula no aplica para educación superior, razón por la cual los incrementos anuales propuestos se han planteado con base en los ajustes determinados por el gobierno.

Una vez escuchada la propuesta del señor rector, los consejeros estuvieron de acuerdo por unanimidad, y facultaron al señor rector, para ajustar los salarios de los funcionarios para la vigencia 2022, en el porcentaje que apruebe el gobierno nacional y según la propuesta del señor rector.

#### 8. Propositiones y varios

En este punto, tomó la palabra la doctora Luz Adriana Buitrago, quien aprovechó para felicitar a la institución por el éxito en el evento de celebración de los 20 años de la institución realizado en días pasados.

Tomó la palabra el señor rector, quien destacó que los logros que ha alcanzado la institución se han debido a que se cuenta con un equipo de trabajo muy comprometido con la gestión y con el desarrollo de la institución a lo largo de los años.

Intervino el doctor César Marín López, quien igualmente destacó que desde el área docente, se han sentido muy motivados a continuar haciendo parte del equipo de trabajo y reconoció la labor realizada desde todas las áreas.

Sin temas adicionales por tratar, se finalizó la sesión a la 10:02 am del mismo día.

RODRIGO ESTRADA REVEIZ  
Presidente

CLAUDIA MARCELA ARANGO CARDONA  
Secretaria General